



Digital
Latvia

Projekts "Digitālo prasmju attīstība jaunu produktu un tehnoloģiju
attīstībai Latvijas komersantos"
Līguma Nr. 2.3.1.2.1.0/1/24/1/CFLA/002.

Noturības mācību programma uzņēmumiem Valmiera 28.-29. aprīlis

28. aprīlis: dienas kārtība uzņēmumu vadītājiem

09:00 – 09:10 | Ievads un aktualitātes.

Jānis Karlsbergs, Latvijas Transatlantiskās organizācijas valdes priekšsēdētājs, NATO Stratcom politikas vecākais eksperts

Apmācību mērķu izklāsts, krīzes konteksts Latvijā un reģionā, dalībnieku īsa iepazīšanās.

9:10 – 10:30 | Mūsdienu ģeopolitiskā situācija un uzņēmējdarbība

Jānis Karlsbergs, Latvijas Transatlantiskās organizācijas valdes priekšsēdētājs, NATO Stratcom politikas vecākais eksperts

10:30 – 10:45 | Kafijas pauze

10:45 – 12:00 | Mūsdienīga darba drošība uzņēmumā, darbinieku iesaiste darba drošības kultūras veidošanā mūsdienu apstākļos.

Prof. Žaneta Ozoliņa, drošības eksperte, pirmā LU profesore starptautiskajās attiecībās un drošības studijās. Eiropas Komisijas eksperte, LU darba drošības izvērtējuma programmas vadošā pētniece.

Darba drošības jēdziena paplašinās, kas šodien ietver ne tikai fizisko vidi, bet arī informatīvo noturību, kiberdrošību un organizācijas psiholoģisko gatavību reaģēt uz krīzēm. Darbinieku iesaiste darba drošības kultūras veidošanā. Jaunie riski mūsdienu darba vidē. Darba vides drošība kā noturības elements.

Praktisks uzdevums: aprakstīt darba drošības pīlārus savā uzņēmumā.

12:00 – 13:00 | Pusdienu pārtraukums

13:00 – 14:00 | Vadības sistēmu loma organizācijas noturībā.

Aleksandra Kjakste,

Dažādu vadības standartu un sistēmu nosacījumu izmantošanu organizācijas noturības veicināšanā. Vadības sistēmu pieejas riskiem. Nozīmīgākie standarti vadības sistēmu jomā - ISO 5001, ISO 14001, ISO 3101, ISO 10002, CoBIT. Riskos balstītas rīcības. Drošuma (safety) vadības sistēmas. Efektīvas drošuma vadības sistēmas 5 pīlāri. Kas ir pats svarīgākais no drošuma vadības sistēmām (minimālais komplekts). Riskos balstīta domāšana un risku kartēšana.

Praktisks uzdevums: izveidot riska profilu savam uzņēmumam.

14:00 – 14:15 | Kafijas pauze

14:15 – 16:15 | Organizācijas darbības nepārtrauktība.

Vitālijs Rakstiņš, noturības eksperts, atbildīgais par drošību un darbības nepārtrauktību LSM, bij. Aizsardzības ministrijas Križu vadības departamenta direktors un vēlāk Valsts aizsardzības dienesta departamenta direktors, bij. aizsardzības padomnieks NATO, Apvienotajā Karalistē un Ukrainā, viens no visaptverošās valsts aizsardzības un noturības pieejas izstrādātājiem, LATO biedrs.

Kas ir darbības nepārtrauktība un kā tā atšķiras no klasiskās krīzes vadības pieejas? Uzņēmuma spējas saglabāt vai ātri atjaunot savu darbību nozīme apdraudējuma vai krīzes situācijā. Kritisko funkciju identificēšana un stratēģisku plānu izstrāde to aizsardzībai. Ukrainas uzņēmumu pieredze reālos kara apstākļos, uzsverot elastību, adaptāciju un spēju saglabāt darbību ilgstošas krīzes apstākļos.

Visaptverošā valsts aizsardzības koncepcija. Izpratne par sadarbību starp valsti un sabiedrību, tostarp uzņēmējiem. Latvijas aizsardzības sistēmas struktūra un iespējamie uzņēmumu ieguldījumi valsts drošībā, kas iekļauj mobilizāciju un ar to saistītās saistības uzņēmumiem, uzņēmumu iesaisti loģistikas, informācijas un cilvēkresursu atbalstā, rīcību pagaidu okupētā teritorijā, tostarp pretošanās un sabotāžas iespējas. Balstoties uz Ukrainas piemēriem, praktisks ieskats par to, kā uzņēmēji var saglabāt iniciatīvu un spēju rīkoties arī sarežģītos apstākļos.

Īsa simulācijas izspēle ar praktisku scenāriju "Ko darītu jūsu uzņēmums, ja...?" analīzi, lai palīdzētu dalībniekiem izprast savu uzņēmumu vājās vietas un risinājumus.

16:15 – 16:30 | Kafijas pauze

16:30 – 17:30 | Psiholoģiskā gatavība un noturība krīzēs. Kas un kāpēc jāzina uzņēmuma vadītājam?

Anete Hofmane, Rīgas Tehniskās Universitātes Humanitārā institūta lektore, sertificēta supervizore

Krīzes izraisīta stresa ietekme uz lēmumu pieņemšanu: psiholoģiskie un kognitīvie



Finansē
Eiropas Savienība
NextGenerationEU



Digital
Latvia

Projekts "Digitālo prasmju attīstība jaunu produktu un tehnoloģiju
attīstībai Latvijas komersantos"
Līguma Nr. 2.3.1.2.1.0/1/24/I/CFLA/002.

aspekti- kas jāņem vērā uzņēmuma vadītājam par lēmumu pieņemšanu; kas jāņem vērā par darbinieku lēmumu pieņemšanu uz darbinieku uzvedību dažādās krīzes situācijās.

17:30 – 18:00 | Noslēgums. Refleksija.

Vitālijs Rakstiņš, noturības eksperts, atbildīgais par drošību un darbības nepārtrauktību LSM, bij. Aizsardzības ministrijas Krīžu vadības departamenta direktors un vēlāk Valsts aizsardzības dienesta departamenta direktors, bij. aizsardzības padomnieks NATO, Apvienotajā Karalistē un Ukrainā, viens no visaptverošās valsts aizsardzības un noturības pieejas izstrādātājiem, LATO biedrs.



Digital
Latvia

Projekts "Digitālo prasmju attīstība jaunu produktu un tehnoloģiju
attīstībai Latvijas komersantos"
Līguma Nr. 2.3.1.2.1.0/1/24/l/CFLA/002.

29. aprīlis: dienas kārtība uzņēmuma darbiniekiem

09:00 – 09:15 | Ievads un aktualitātes

Sigita Struberga, Latvijas Transatlantiskās organizācijas ģenerālsekretāre, strādājusi ar noturības jautājumiem kopš 2014. gada, LR Ārlietu ministrijas ekspertu padomes dalībniece, LU pētniece drošības, stratēģiskās komunikācijas un noturības jautājumos.

09:15 – 10:30 | Stresa pārvaldība un psiholoģiskā noturība.

Kā atpazīt stresa pazīmes? Kā palīdzēt sev un citiem sarežģītos apstākļos? Praktiski vingrinājumi emocionālās noturības veidošanai.

Darbnīca: vienkārši ikdienas paņēmieni psiholoģiskās labsajūtas uzturēšanai.

Anete Hofmane, Rīgas Tehniskās Universitātes Humanitārā institūta lektore, sertificēta supervizore

10:30 – 10:45 | Kafijas pauze

10:45 – 12:00 Tavs ieguldījums uzņēmuma drošībā.

Visaptverošā valsts aizsardzība. Kas tas ir? Kā es varu sagatavoties dažādām krīzēm? Kāda ir mana atbildība?

Praktisks uzdevums: galda spēle gatavības krīzēm izvērtēšanai

Vitālijs Rakstiņš, noturības eksperts, atbildīgais par drošību un darbības nepārtrauktību LSM, bij. Aizsardzības ministrijas Krīžu vadības departamenta direktors un vēlāk Valsts aizsardzības dienesta departamenta direktors, bij. aizsardzības padomnieks NATO, Apvienotajā Karalistē un Ukrainā, viens no visaptverošās valsts aizsardzības un noturības pieejas izstrādātājiem, LATO biedrs.

12:00 – 12:45 | Pusdienu pārtraukums

12:45 – 13:45 | Droša un noturīga darba vide.

Ko es varu darīt, lai veidotu vidi, kas ir droša ne tikai fiziski, bet arī psiholoģiski un digitāli? Informatīvā drošība, kiberdraudi.

Praktisks uzdevums: savas darba vides izvērtējums.



Projekts "Digitālo prasmju attīstība jaunu produktu un tehnoloģiju
attīstībai Latvijas komersantos"
Līguma Nr. 2.3.1.2.1.0/1/24/1/CFLA/002.

Vitālijs Rakstiņš, noturības eksperts, atbildīgais par drošību un darbības nepārtrauktību LSM, bij. Aizsardzības ministrijas Krīžu vadības departamenta direktors un vēlāk Valsts aizsardzības dienesta departamenta direktors, bij. aizsardzības padomnieks NATO, Apvienotajā Karalistē un Ukrainā, viens no visaptverošās valsts aizsardzības un noturības pieejas izstrādātājiem, LATO biedrs.

14:45 – 15:00 | Kafijas pauze

15:00-16:30 | Kā sagatavoties neparedzētam.

Kā rīkoties ārkārtas situācijās – piemēram, elektrības pārrāvumi, kiberuzbrukumi, fiziski apdraudējumi. Kā veidot savus "rīcības plānus" un kur saņemt informāciju?

Praktisks uzdevums: izstrādāt personīgo krīzes rīcības plānu.

Vitālijs Rakstiņš, noturības eksperts, atbildīgais par drošību un darbības nepārtrauktību LSM, bij. Aizsardzības ministrijas Krīžu vadības departamenta direktors un vēlāk Valsts aizsardzības dienesta departamenta direktors, bij. aizsardzības padomnieks NATO, Apvienotajā Karalistē un Ukrainā, viens no visaptverošās valsts aizsardzības un noturības pieejas izstrādātājiem, LATO biedrs.

16:30 – 16:45 | Kafijas pauze

16:45– 17:45 | Saziņa krīzē: ko teikt un kam klausīties.

Kā saprast, kas ir uzticama informācija? Kā komunicēt ar kolēģiem un vadību krīzes laikā? Dezinformācija, panika un uzticības saglabāšana.

Simulācija: informācijas plūsmas pārvaldība darba komandā.

Sigita Struberga, Latvijas Transatlantiskās organizācijas ģenerālsekretāre, strādājusi ar noturības jautājumiem kopš 2014. gada, LR Ārlietu ministrijas ekspertu padomes dalībniece, LU pētniece drošības, stratēģiskās komunikācijas un noturības jautājumos

17:30 – 18:00 | Refleksija un noslēgums.

Diskusija, atsauksmes, idejas turpmākai rīcībai mājās un darba vietā.